



Hải Phòng, ngày 26 tháng 4 năm 2024

BÁO CÁO TỔNG GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

I. HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

a. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty như sau:

- Trong năm 2023, các xung đột địa chính trị, tranh chấp quốc tế đang có nguy cơ làm gián đoạn nguồn cung hàng hóa thiết yếu và làm tăng thêm rủi ro lạm phát dài hạn trên toàn thế giới. Từ tháng 8/2022 đến hết năm 2023, thị trường vận tải biển liên tiếp lao dốc, có thời điểm giá cước vận tải container thế giới năm 2023 giảm tới 80% so với cùng kỳ năm 2022. Ngoài ra, việc dư thừa nguồn cung tàu container do số lượng tàu đóng mới năm 2023 được bàn giao ở mức cao cùng với nhu cầu vận chuyển hàng hóa thấp (do lạm phát cao, giảm thiểu chi tiêu ...) cũng làm cho giá thuê tàu định hạn giảm đến 60-70% so với cùng kỳ năm 2022.
- Về vận tải biển, tổng sản lượng vận tải của đội tàu Công ty đạt 437.525 TEU, tăng 12% so với năm 2022, tuy nhiên doanh thu vận tải giảm 20% so với năm 2022 do giá cước vận tải giảm.
- Về cho thuê tàu, so với năm 2022 giá thuê tàu thuộc phân khúc 1.000 TEU đã giảm 40,9%, phân khúc 1.700 TEU đã giảm 34,6%, tuy nhiên doanh thu cho thuê tàu của Công ty chỉ giảm 10% so với năm 2022 do số lượng tàu của Công ty cho thuê tăng.
- Về khai thác cảng, Cảng Hải An khai thác 280 chuyến tàu với tổng sản lượng đạt 427.000 TEU tăng khoảng 3% so với năm 2022.
- Đối với các hoạt động khai thác Depot và Kho tại Công ty liên doanh Pan-Haian:
 - + Tổng sản lượng khai thác Depot đạt 210.909 TEU tăng 110% so với năm 2022, sản lượng Off-dock CY chỉ đạt 38.569 TEU bằng 49% so với năm 2022.
 - + Tổng sản lượng khai thác Kho chỉ đạt 82% so với năm 2022.
- Hoạt động của công ty con, công ty liên kết khác trong hệ thống cũng bị ảnh hưởng, làm giảm lợi nhuận, chỉ bằng 60-70% cùng kỳ.



- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ (5)/(4) (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Tổng sản lượng	TEU	1.086.000	1.075.491	99,03
	- Khai thác cảng	TEU	444.000	427.057	96,18
	- Khai thác tàu	TEU	426.000	437.525	102,71
	- Sản lượng Depot	TEU	216.000	210.909	97,64
2	Tổng Doanh thu	Tỷ VNĐ	2.657,073	2.656,996	100,00
3	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế của Công ty mẹ	Tỷ VNĐ	400	384,901	96,23

b. Các công việc đã thực hiện trong năm:

- Hoàn thành việc sửa chữa nập cấp bãi Cảng Hải An vào tháng 5/2023, giúp cho việc khai thác tại Cảng thuận lợi, an toàn và hiệu quả hơn.
- Đã thành lập liên doanh Zim Hải An, với thương hiệu Lotus Link chính thức khai trương tuyến Việt Nam - Port K'lang (Malaysia) bằng cặp tàu 1.100 TEUs, chuyến tàu đầu tiên khởi hành vào ngày 16/03/2023. Ngày 03/8/2023, mở rộng tuyến vận tải trên tới Ấn Độ. Tuyến mới có lịch trình: Hải Phòng - Port K'Lang (Malaysia) - Kattupalli (Ấn Độ) - Chu Lai - TP Hồ Chí Minh - Hải Phòng với thời gian 28 ngày/chuyến. Tuy nhiên vẫn chưa mang lại hiệu quả do thiếu hàng và cạnh tranh gay gắt.
- Tháng 6/2023, Chi nhánh Công ty tại TP. HCM kết hợp cùng HACT đã đưa tàu vào khai thác tại Cảng Quốc tế Long An.
- Tháng 11/2023, Công ty đã đạt được thỏa thuận hợp tác với hãng tàu Ocean Network Express (ONE) mở tuyến vận tải Việt Nam - Singapore, khai trương tuyến vào đầu tháng 01/2024, với việc sử dụng 2 tàu 1700 teus của Hải An.
- Thu xếp nguồn vốn để thực hiện kế hoạch phát triển và trẻ hóa đội tàu đã được ĐHCĐ thông qua tại kỳ họp thường niên năm 2022:
 - + Đối với tàu HaiAn Alfa - tàu đầu tiên trong loạt 4 tàu đóng mới, Công ty tiếp tục hợp tác vay vốn từ đối tác lâu năm là VCB - Chi nhánh Hải Phòng với tỷ lệ vay là 50%.
 - + Đối với các tàu đóng mới sẽ nhận bàn giao trong năm 2024: Cụ thể tàu thứ 2 – tàu HaiAn Beta, Công ty đã hợp tác với SSI phát hành thành công lô trái phiếu chuyển đổi riêng lẻ cho các nhà đầu tư nước ngoài với tổng giá trị 500 tỷ đồng. Với các tàu còn lại, Công ty sẽ tiếp tục thực hiện phương án vay vốn của các Ngân hàng.
- Trong năm 2023, Công ty cũng đã tiến hành triển khai một loạt phần mềm phục vụ các hoạt động kinh doanh và quản trị của Công ty, cũng như tiến tới hình thành một trung tâm dữ liệu cho toàn Group trong tương lai, cụ thể:

- + Phần mềm Digital Ship Manager của nhà cung cấp Vollzo, đây là hệ thống phần mềm quản lý tàu, phần mềm này được triển khai áp dụng từ ngày 18/10/2023.
- + Phần mềm VTOS của nhà cung cấp VEH, đây phần mềm quản lý khai thác cảng thay thế cho phần mềm PLTOS, Phần mềm VOTS triển khai từ ngày 07/12/2023, sau đó triển khai E-port cho cảng Hải An ngay trong tháng 1/2024.
- + Phần mềm FPT CFS của nhà cung cấp FPT, đây là phần mềm Báo cáo tài chính hợp nhất, triển khai từ ngày 22/12/2023.
- + Phần mềm MLA Shipping áp dụng cho Liên doanh ZIM-HAIAN khai thác tuyến nội Á.
- + Đồng thời từ tháng 9/2023, đã triển khai nâng cấp hệ thống máy chủ, tường lửa nhằm đảm bảo an toàn cho trung tâm dữ liệu cũng như làm nền tảng để triển khai tiếp tục các dịch vụ số trong tương lai.
- Đối với công tác xã hội, từ thiện:
 - + Tháng 1/2023 và tháng 11/2023 đã thực hiện chương trình hỗ trợ các xã đặc biệt khó khăn ở đồng bằng sông Cửu Long như việc tài trợ và đồng hành với chùa Từ Quang, Bình Chánh, TP Hồ Chí Minh và UBND xã An Điền, huyện Thạnh Phú, Bến Tre xây dựng, bàn giao và đưa vào sử dụng lần lượt 02 cây cầu Rạch Bà Pháp và cầu Rạch Giồng.
 - + Tháng 1/2023 và tháng 7/2023 đã tổ chức chương trình đi thăm viếng các nghĩa trang liệt sỹ khu vực Củ Chi bao gồm: nghĩa trang Chính sách Củ Chi, nghĩa trang liệt sỹ huyện Củ Chi và đền tưởng niệm Bến Dược - Củ Chi.
- Đối với công tác phúc lợi doanh nghiệp: Ban lãnh đạo kết hợp cùng Công đoàn Công ty đã đảm bảo đầy đủ các chế độ phúc lợi doanh nghiệp cho người lao động trong Công ty.

II. KẾ HOẠCH NĂM 2024

Căn cứ tình hình thị trường, trên cơ sở năng lực hiện có Công ty xây dựng kế hoạch năm 2024 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch 2024
1	Tổng sản lượng	TEU	1.263.000
	- Khai thác cảng	TEU	460.000
	- Khai thác tàu	TEU	565.000
	- Sản lượng Depot	TEU	238.000
2	Tổng Doanh thu	Tỷ VNĐ	3.326,212
3	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế của Công ty mẹ	Tỷ VNĐ	290,287

Các giải pháp chủ yếu nhằm đảm bảo thực hiện kế hoạch như sau:.

- Hỗ trợ hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp thành viên trong HAIAN GROUP nhằm phát huy tối đa hiệu quả kinh doanh của từng Doanh nghiệp.
- Tiếp tục tìm kiếm cơ hội để mở thêm các tuyến vận tải container mới trong nước.
- Phát triển thêm các tuyến nội Á thông qua phương thức hợp tác với các hãng tàu trong TOP 10 của thế giới.
- Triển khai tuyến vận tải Việt Nam – Singapore đã thỏa thuận với ONE với tiêu chí mang lại lợi nhuận cho cả hai bên (Hải An và ONE) làm tiền đề cho mục tiêu thành lập Liên Doanh với Hãng tàu này trong năm 2024.
- Duy trì các mối quan hệ chặt chẽ với các đối tác có nhu cầu thuê tàu, các nhà môi giới thuê tàu uy tín (Broker) để thu xếp cho thuê tàu hiệu quả, kịp thời.
- Nghiên cứu Phương án tổ chức khai thác bến phao BP05 của Công ty tại khu vực Cái Mép.
- Tiếp tục nghiên cứu, tìm kiếm, làm việc và thương thảo với các ngân hàng để thu xếp nguồn vốn cho các tàu đóng mới sẽ nhận bàn giao trong năm 2024.
- Phối hợp cùng các bên liên quan để thu hồi các chi phí mà Công ty đã ứng ra để khắc phục sự cố tàu HaiAn City ngày 14/4/2022.
- Tiếp tục phát triển hệ thống CNTT nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, thuận lợi cho khách hàng khi sử dụng dịch vụ của Công ty.
- Tuyển dụng các nhân sự cấp cao nhằm hoàn thiện và nâng cao chất lượng bộ máy quản lý.
- Hoàn thiện thủ tục pháp lý liên quan tới tài sản, quyền sử dụng đất của công ty.
- Đẩy mạnh dịch vụ kho CFS của PANHAIAN nhằm tăng công suất hoạt động lên 100%.

Xin trân trọng cảm ơn!

Tổng giám đốc



Nguyễn Ngọc Tuấn