



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hải Phòng, ngày ... tháng 6 năm 2025

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

I. Đánh giá kết quả kinh doanh năm 2024

Năm 2024, theo Alphaliner và Drewry, giá cước container trên các tuyến chính, đặc biệt là Á - Âu và xuyên Thái Bình Dương, đã tăng vọt do tình hình Biển Đỏ và các vấn đề tắc nghẽn cảng. Điều này mang lại lợi nhuận lớn cho các hãng tàu container trong năm 2024, vượt xa các dự báo trước đó.

Mặc dù lượng tàu container mới được bàn giao trong năm 2024 là khá lớn, tình trạng gián đoạn và kéo dài thời gian vận chuyển đã giúp hấp thụ phần lớn công suất dư thừa, thậm chí tạo ra tình trạng thiếu hụt tàu trên một số tuyến.

Theo AXS-Alphaliner, thị trường chứng kiến sự thay đổi trong cơ cấu liên minh giữa các hãng tàu container lớn, với việc một số liên minh mới được hình thành, có thể tác động đến cạnh tranh và giá cước trong tương lai.

Công ty cổ phần vận tải và xếp dỡ Hải An vẫn tập trung tăng chuyên, hợp tác với các đối tác để mở thêm các tuyến Nội Á hoặc cho thuê định hạn thêm tàu ra thị trường nước ngoài với giá cước cao. Nhờ vậy hoạt động của đội tàu vẫn ổn định, kết quả kinh doanh đội tàu và của toàn công ty đã tăng tích cực, cụ thể:

- Tổng sản lượng đạt 1.337.787 TEU, trong đó Khai thác cảng đạt 549.229 TEU, vận tải container đạt 605.900 TEU, khai thác Depot đạt 182.658 TEU.
- Tổng doanh thu đạt 4.024 tỷ đồng, Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 650 tỷ đồng, vượt 44% so với Kế hoạch (đã điều chỉnh).

II. Nhận định thị trường năm 2025 và các năm tiếp theo

Theo dự báo của các tổ chức tư vấn hàng hải lớn trên thế giới, tình hình thị trường vận tải container trong năm 2025 và các năm tới sẽ như sau:

- Năm 2025, giá cước container được dự báo sẽ giảm đáng kể so với mức đỉnh năm 2024 khi áp lực dư thừa công suất tàu quay trở lại do lượng tàu mới tiếp tục được bàn giao, tình hình Biển Đỏ ổn định trở lại và các vấn đề tắc nghẽn cảng được giải quyết.
- Đối với các năm tiếp theo, vận tải container sẽ tiếp tục đối mặt với tình trạng dư thừa công suất trong trung và dài hạn do lượng tàu mới đặt đóng trong những năm gần đây và những thách thức lớn từ các quy định về môi trường, đòi hỏi các hãng tàu phải đầu tư mạnh mẽ vào công nghệ và nhiên liệu sạch. Các hãng tàu sẽ phải tìm cách tối ưu hóa



hoạt động, phát triển các dịch vụ giá trị gia tăng và thích ứng với những thay đổi trong chuỗi cung ứng toàn cầu (ví dụ như xu hướng near-shoring, friend-shoring). Sự cạnh tranh giữa các hãng tàu và các liên minh có thể sẽ ngày càng gay gắt.

III. Đánh giá kết quả hoạt động của từng thành viên HĐQT:

HĐQT Công ty hoạt động theo nguyên tắc tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách và chịu trách nhiệm theo từng mảng hoạt động để hỗ trợ Ban Tổng giám đốc. Trong năm 2024 các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao:

- Chủ tịch HĐQT thực hiện điều hành chung các hoạt động của HĐQT.
- Các thành viên HĐQT khác hỗ trợ Chủ tịch HĐQT trong việc giám sát các mảng hoạt động của Công ty.
- Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập lập về hoạt động của HĐQT:
 - + Công ty có hai thành viên HĐQT độc lập. Thành viên HĐQT độc lập ra quyết định độc lập về các vấn đề của Công ty và thực hiện giám sát khách quan phù hợp đối với các hoạt động của Ban điều hành.
 - + Theo đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập: HĐQT đã thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ theo đúng thẩm quyền và quy định pháp luật. HĐQT đảm bảo hoạt động của Công ty an toàn, hiệu quả, tuân thủ Điều lệ, pháp luật và các quy định nội bộ khác, đối xử bình đẳng đối với tất cả các cổ đông và tôn trọng lợi ích của người có quyền lợi liên quan đến Công ty.
 - + Thành viên HĐQT độc lập tham gia đầy đủ các cuộc họp, cho ý kiến biểu quyết về các vấn đề đưa ra và các kiến nghị để phát triển hoạt động, quản trị Công ty.

IV. Kế hoạch năm 2025

a) Kinh doanh: Tổng sản lượng 1.455.000 TEU, trong đó Khai thác Cảng 588.000 TEU, vận tải container 689.000 TEU, Depot 178.000 TEU. Tổng doanh thu 4.556 tỷ đồng, tổng chi phí 3.562 tỷ đồng. Lợi nhuận hợp nhất sau thuế của công ty mẹ 865 tỷ đồng.

b) Đầu tư:

- Đối với đội tàu:
 - + Tiếp tục đóng mới 4 tàu container loại từ 3.000 đến 4.500 TEU
 - + Tiếp tục tìm mua từ 02 đến 03 tàu cũ thích hợp khi có cơ hội để đáp ứng nhu cầu sử dụng cũng như kế hoạch phát triển dài hạn của đội tàu.
- Đối với cảng và logistics:
 - + Thực hiện chuyển nhượng dự án bãi container và dịch vụ cảng tại tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.
 - + Tìm kiếm cơ hội đầu tư về Cảng biển khu vực Hải Phòng để nâng cao năng lực hoạt động khai thác cảng và tiết kiệm chi phí chuyển cảng cho đội tàu.
 - + Tiếp tục tìm kiếm cơ hội để đầu tư cơ sở hạ tầng cho lĩnh vực dịch vụ Logistics ở các khu vực khác như miền Trung và đồng bằng sông Cửu Long.

c) Quản trị: Tập trung hoàn thiện, phát triển các phần mềm điều hành, quản trị làm cơ sở thực hiện số hóa cho Công ty và các đơn vị Thành viên. Tuyển dụng và tự tổ chức đào tạo nhân viên mới đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.

V. Các nội dung dự kiến trình ĐHĐCĐ

- Phê duyệt Báo cáo Tài chính năm 2024 đã được kiểm toán, phương án chi trả cổ tức năm 2024 tỷ lệ 10% bằng tiền và 30% bằng cổ phiếu, Kế hoạch kinh doanh và đầu tư năm 2025 và các nội dung khác thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ.

- Thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động của Công ty mẹ và các công ty con (ESOP) với tỷ lệ 1,48%.

- Thông qua việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2028.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần vận tải và xếp dỡ Hải An xin kính trình Đại hội.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



VŨ THANH HẢI