



Hà Nội, ngày 11 tháng 4 năm 2019

BÁO CÁO TỔNG GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

I. KINH DOANH

1. Về hoạt động cảng biển :

- Sản lượng thông qua Cảng trong năm 2018 bị giảm mạnh do cạnh tranh khốc liệt tại khu vực Hải Phòng. Từ tháng 4 năm 2018, Pendulum Express đã chấm dứt hoạt động của tuyến HPH (ghé cảng Hải An) / HKG / YAN (sau hơn 5 năm khai thác trên tuyến này) và chuyển hoạt động khai thác sang cảng Lạch Huyện (HITC) sử dụng được tàu có trọng tải lớn hơn làm cảng bị mất một chuyến khai thác (hàng ngoại) / tuần. Từ tháng 6 năm 2018, cảng đã thuyết phục thành công X-Press Feeder chuyển tuyến khai thác HPH / HKG / Khâm Châu từ cảng Tân Vũ sang cảng Hải An nhằm bù lại sự thiếu hụt do PEL bỏ tuyến, tuy vậy sản lượng hàng không được cao như PEL trước đây.
- Trong năm 2018, Cảng đón trung bình 4-5 chuyến tàu/tuần.
- Cảng đã đảm bảo năng suất bốc xếp đạt bình quân 70 container/giờ (khoảng 120 TEU), đáp ứng được tiến độ giải phóng tàu.

2. Về hoạt động vận tải

- Tuyến vận tải nội địa thường xuyên có 22-26 chuyến tàu và xu hướng tiếp tục tăng thêm trong thời gian tới. Công ty tiếp tục duy trì khai thác tuyến nội địa 03 chuyến/tuần (trong đó có 02 chuyến vào Cái Mép). Từ tháng 5 năm 2018, công ty bắt đầu ghé thêm cảng Đà Nẵng với lịch tàu trung bình 01 chuyến/tuần nhằm hoàn thiện mạng lưới khai thác của tuyến nội địa.
- Sản lượng hàng hóa tuyến nội địa vẫn duy trì ổn định (mặc dù giá cước chiều HCM - HPG có xu hướng giảm), đặc biệt là sản lượng hàng khu vực Cái Mép tăng trưởng tốt (kể cả hàng nội địa và hàng chuyển tải), bình quân đạt 1.000 - 1.500 TEU/tuần. Công ty đã ký Hợp đồng vận chuyển với hầu hết các hãng tàu và khách hàng lớn tại khu vực Cái Mép như: Hapag Lloyd (HL), Ocean Network Express (ONE), Yangming, Hyundai, Đạm Phú Mỹ, Nhựa Phú Mỹ, TPC VINA, TAICEIRA...
- Tháng 3/2018, HACT đã bán và bàn giao thành công tàu HAIAN FAIR để cơ cấu lại đội tàu, tạo hiệu quả sản xuất kinh doanh.

3. Các dịch vụ khác

- HAAL tiếp tục thực hiện công việc đại lý cho Pendulum Express đối với tuyến feeder HPH / Hongkong / Yantain tới tháng 4 năm 2018 và tuyến China / India từ tháng 6 tại cảng Lạch Huyện. Công ty cũng đã tiếp nhận, sửa chữa và nâng cấp nhà kho 4000m2 trong cảng Hai An và đưa vào khai thác từ tháng 11 năm 2018.
- Công tác Đại lý cho hãng tàu SM Lines vẫn được duy trì ổn định. Bộ phận Đại lý của SM Lines đã phối hợp, thực hiện tốt các yêu cầu từ Principal và luôn đạt được quota performance do Head Office chỉ định.
- Hoạt động của công ty HAGS trong năm 2018 không có nhiều tiến triển. Công ty ghi nhận kết quả kinh doanh bị lỗ cho năm 2018.
- Với mục đích hoàn thiện chuỗi cung ứng dịch vụ vận tải, trong năm 2018 HAI AN group chào đón thêm 02 công ty thành viên mới là HAFC và PAN HAIAN. Công ty HAFC bắt đầu đi vào

hoạt động chính thức từ tháng 1 năm 2018 với chức năng chính là khai thác hàng door / door trên tuyến nội địa và thực hiện công việc đại lý cho HACT tại khu vực Đà Nẵng. Mặc dù là công ty mới được thành lập nhưng HAFC đã đạt được những kết quả rất khả quan về doanh thu và lợi nhuận trong năm 2018 và có đóng góp rất khá lớn cho sản lượng vận chuyển của HACT trên tuyến nội địa. Công ty PAN HAIAN (liên doanh giữa HATS và đối tác Pantos Holding của Hàn Quốc) đã hoàn tất giai đoạn 1 của dự án và tiến hành khai thác 80,000 m² bãi depot từ tháng 9 năm 2018. Tính đến ngày 31/03/2019 PAN HAIAN đã đạt được sản lượng lưu bãi trung bình trên 2.000 teus cùng với sản lượng container nhập xuất đạt ở mức trung bình 200 movement / ngày.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 của Công ty như sau:

| STT | CHỈ TIÊU | Đơn vị | Kế hoạch 2018 | Thực hiện 2018 | Tỷ lệ (%) |
|-----|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| 1 | Tổng sản lượng | TEU | 545.000 | 525.466 | 96,42 |
| | - Khai thác cảng | TEU | 320.000 | 305.755 | 95,55 |
| | - Khai thác tàu | TEU | 225.000 | 219.711 | 97,65 |
| 2 | Tổng Doanh thu | Triệu VNĐ | 1.118.531 | 1.092.717 | 97,69 |
| 3 | Lợi nhuận hợp nhất sau thuế | Triệu VNĐ | 132.561 | 135.159 | 101,96 |

II. XÂY DỰNG CƠ BẢN VÀ ĐẦU TƯ

- Duy tu sửa chữa mặt bãi và một số hạng mục phụ trợ khác.
- Hoàn thành gói nạo vét khu vực trước bến đảm bảo độ sâu -8,9m (theo thông báo của TCT BĐATHH phía Bắc) và đã hoàn thành thủ tục xin mở vũng xoay trước bến của Cảng Hải An có chiều rộng đến 230m.
- Tháng 11/2018, đã đầu tư mua và tiếp nhận thành công tàu HAIAN LINK, đóng năm 2010 tại Nhật, sức chở 1.060 TEU, trọng tải 15.204 DWT. Sau khi tiếp nhận, tàu này đã được ký hợp đồng cho thuê định hạn với hãng tàu Namsung của Hàn Quốc từ ngày 22/11/2018.
- Hoàn thành việc góp vốn đầu tư vào dự án Trung tâm Logistics Pan Hải An, hoàn tất việc xây dựng giai đoạn 1 của dự án (xây dựng depot có tổng diện tích 80.000 mét vuông) và tiến hành khai thác từ tháng 8/2018.
- Kho CFS trong cảng đã được công ty HAAL hoàn thiện việc sửa chữa và nâng cấp và khai thác trở lại từ tháng 11 năm 2018.

III. CÔNG TÁC QUẢN LÝ

- Cuối tháng 6 năm 2018, công ty đã hoàn tất việc góp vốn bổ xung (gần 200 tỷ VNĐ) để phục vụ cho các công việc đầu tư và kế hoạch phát triển trong tương lai.
- Ngày 30/11/2018, tổ chức thành công Lễ Khai trương Trung tâm Logistics Pan Hải An giai đoạn 1 và giải Golf Tournament để tri ân các khách hàng của Công ty.
- Tiếp tục hoàn thiện sơ đồ tổ chức của công ty mẹ (HATS) và các công ty thành viên. Thực hiện công việc tuyển dụng nhân sự cao cấp bổ sung cho bộ máy lãnh đạo của công ty.
- Hoàn thành các công tác quyết toán thuế năm 2017 và phát hành hóa đơn điện tử cho HAIAN GROUP (trừ Panhaian và HAAL).
- Hoàn thiện Hệ thống phần mềm BRAVO tại các công ty con, liên kết đáp ứng và tăng hiệu quả quản lý.

IV. KẾ HOẠCH NĂM 2019:

Tình hình thị trường tiếp tục có nhiều khó khăn :

- Về khai thác Cảng: một số cảng mới như Lạch Huyện (2 bến), Nam Đình Vũ giai đoạn 1 (2 bến) đã đưa vào khai thác trong Quý 2/2018, một số Cảng khác đang đang xây dựng và sẽ đưa vào

khai thác trong thời gian tới như Vinaline Đình Vũ (600m cầu) và MIPEC (380m cầu) sẽ tạo ra sự cạnh tranh khốc liệt đặc biệt là đối với các cảng phía thượng lưu như Hải An.

- Về vận tải: các hãng tiếp tục đầu tư và đổi mới đội tàu như GMD (đầu tư thêm 02 tàu loại có sức chở trên 1.000 TEU), Tân Cảng Shipping (đầu tư thêm 01 tàu có sức chở trên 1.000 TEU)... tạo nên tình trạng dư thừa năng lực vận tải làm cho giá cước tiếp tục suy giảm. Căn cứ tình hình thị trường, trên cơ sở năng lực hiện có Công ty xây dựng kế hoạch năm 2019 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

| STT | CHỈ TIÊU | Đơn vị | Kế hoạch 2019 |
|-----|------------------------------------|------------------|------------------|
| 1 | Tổng sản lượng | TEU | 662.000 |
| | - Khai thác Cảng | TEU | 300.000 |
| | - Khai thác tàu | TEU | 242.000 |
| | - Khai thác Depot | TEU | 120.000 |
| 2 | Tổng Doanh thu | Triệu VNĐ | 1.223.754 |
| 3 | Lợi nhuận hợp nhất sau thuế | Triệu VNĐ | 125.000 |

Các giải pháp chủ yếu nhằm đảm bảo thực hiện kế hoạch như sau:

1. Về kinh doanh:

- Tiếp tục tập trung hỗ trợ cho các hãng tàu ngoại đang sử dụng Cảng nhằm giúp họ duy trì và phát triển tuyến, đặc biệt là hãng tàu SM Line.
- Đẩy mạnh triển khai công tác thị trường (cho cả bốc xếp và vận tải) chủ yếu tập trung thị trường Trung Quốc và Hàn Quốc.
- Tập trung phát triển thị trường khu vực Cái Mép nhất là hàng chuyển tải của các hãng tàu có tàu mẹ cập cảng.

2. Về quản lý:

- Ổn định công tác nhân sự trong toàn hệ thống, tiếp tục tuyển dụng nhân lực có trình độ cao, để có thể đáp ứng được nhu cầu mở rộng sản xuất kinh doanh.
- Tập trung rà soát và cắt giảm tất cả các chi phí, phấn đấu giảm từ 5-10%.

3. Về đầu tư:

- Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục cho khu đất của Dự án Depot tại khu vực Cái Mép để thực hiện đầu tư và kinh doanh Depot với diện tích 31 ha với ba cầu tàu cho sà lan có trọng tải 120-160 TEU, 18 ha bãi và 60.000 m² kho.
- Đầu tư giai đoạn II dự án Trung tâm Logistics Pantos - Hải An.
- Đầu tư 01 tàu container nếu điều kiện cho phép.
- Đầu tư thêm xe đầu kéo, thiết bị bốc xếp cho cảng và vỏ container mới phục vụ vận chuyển hàng lương thực, thực phẩm.
- Hoàn thiện công tác nâng cấp cầu tàu, để có thể tiếp nhận tàu có chiều dài tới 185m vào Cảng làm hàng.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động của Công ty năm 2018 và kế hoạch của năm 2019 xin kính trình Hội nghị.

Xin trân trọng cảm ơn!

Tổng giám đốc
(đã ký)
Vũ Thanh Hải