



Hà Nội, ngày ... tháng 3 năm 2022

## BÁO CÁO TỔNG GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

### I. HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

- Dịch Covid-19 gây tác động không nhỏ đến hoạt động của các cảng biển tại Việt Nam, tuy nhiên, nhờ Chính phủ và cả nước tập trung khống chế được dịch bệnh, từng bước khôi phục được sản xuất nên lượng hàng hoá qua cảng biển vẫn giữ được đà tăng. Năm 2021, tổng sản lượng hàng hóa thông qua cảng biển Việt Nam đạt hơn 703 triệu tấn, tăng 2% so với năm 2020; riêng hàng container vẫn giữ nhịp tăng trưởng mạnh với gần 24 triệu TEUs, tăng 6% so với cùng kỳ năm trước.
- Bên cạnh đó, đại dịch Covid-19 cũng đã làm đứt gãy các chuỗi cung ứng, tắc nghẽn nghiêm trọng tại các cảng lớn trên thế giới gây ra sự sụt giảm về năng lực và nguồn cung vận tải. Kéo theo đó cước vận tải cùng với nhu cầu thuê tàu tăng cao nhằm bù đắp cho công suất bị ảnh hưởng.
- Hoạt động trong lĩnh vực cảng biển, vận tải biển và logistics, mặc dù chịu nhiều ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, Công ty vẫn tăng trưởng về lợi nhuận trong năm nhờ vận tải nội địa (thị phần gần 30% và tăng được giá cước theo lộ trình) và cho thuê tàu (đã cho thuê 4 tàu).

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ (5)/(4) (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	<b>Tổng sản lượng</b>	<b>TEU</b>	<b>972.000</b>	<b>1.012.455</b>	<b>104,16</b>
	- Khai thác cảng	TEU	370.000	416.779	112,64
	- Khai thác tàu	TEU	482.000	474.062	98,35
	- Sản lượng Depot	TEU	120.000	121.614	101,35
2	<b>Tổng Doanh thu</b>	<b>Triệu VNĐ</b>	<b>1.661.111</b>	<b>2.004.674</b>	<b>120,68</b>
3	<b>Lợi nhuận hợp nhất sau thuế</b>	<b>Triệu VNĐ</b>	<b>157.860</b>	<b>445.513</b>	<b>282,22</b>

### II. KẾ HOẠCH NĂM 2022

Căn cứ tình hình thị trường, trên cơ sở năng lực hiện có Công ty xây dựng kế hoạch năm 2022 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	Kế hoạch 2022
1	<b>Tổng sản lượng</b>	<b>TEU</b>	<b>948.000</b>
	- Khai thác cảng	TEU	411.000
	- Khai thác tàu	TEU	395.000
	- Sản lượng Depot	TEU	142.000
2	<b>Tổng Doanh thu</b>	<b>Triệu VNĐ</b>	<b>2.387.973</b>
3	<b>Lợi nhuận hợp nhất sau thuế</b>	<b>Triệu VNĐ</b>	<b>550.000</b>

Do diễn biến chiến tranh tại Ukraine đang ngày càng leo thang dẫn đến giá dầu trên toàn thế giới bị đẩy lên cao, do đó Ban lãnh đạo Công ty sẽ thường xuyên phải xác lập lại việc sử dụng tàu cũng như điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp so với tình hình chung.

Các giải pháp chủ yếu nhằm đảm bảo thực hiện kế hoạch:

### 1. Về kinh doanh:

- Hỗ trợ giải quyết thủ tục để thành lập và đưa liên doanh với ZIM LINES vào hoạt động trong năm 2022 (tập trung tổ chức đầu tư tàu cho công ty và tổ chức 2 tuyến HPG/DAN/HCM/PKL/HCM/HPG và HPG/HKG/SHG/HCM/HPG).
- Tập trung hỗ trợ cho các hãng tàu ngoại đang sử dụng Cảng nhằm giúp họ duy trì và phát triển tuyến, đặc biệt là hãng tàu SM Line.
- Gia hạn Hợp đồng Đại lý với SML, thiết lập và tăng cường hợp tác với các hãng tàu Feeder, Main lines để ổn định kế hoạch sử dụng tàu trong 3 - 5 năm tới.
- Tiếp tục hoàn thiện công tác thị trường (bốc xếp, vận tải biển, kho bãi), tích hợp các phần mềm khai thác để nâng cao chất lượng chuỗi cung ứng của Công ty.
- Tập trung hỗ trợ Công ty TNHH Vận tải container Hải An hoàn chỉnh bộ máy quản lý đội tàu bao gồm: Xây dựng Phòng Đóng mới tàu để giám sát các tàu đóng mới, xây dựng Phòng Thuyền viên để trực tiếp tổ chức và quản lý đội ngũ thuyền viên phục vụ kịp thời yêu cầu phát triển đội tàu container của Công ty.

### 2. Về quản lý:

- Tiếp tục ổn định công tác nhân sự trong toàn hệ thống, tiếp tục tuyển dụng nhân lực có trình độ cao, để có thể đáp ứng được nhu cầu mở rộng sản xuất kinh doanh. Hoàn chỉnh mô hình tổ chức, phương thức kinh doanh cho Công ty TNHH vận tải container Hải An và các doanh nghiệp mới thành lập.
- Triển khai áp dụng hệ thống KPI cho tất cả các doanh nghiệp thành viên. Hoàn chỉnh phần mềm vận tải, phần mềm quản lý tàu. Tập trung tuyển dụng để xây dựng hệ thống IT mạnh, áp dụng số hóa, đáp ứng nhu cầu phát triển.

### 3. Về đầu tư:

- Về đội tàu:

- + Tiếp tục đầu tư mua 02 tàu cũ;
- + Đầu tư đóng mới tàu container giai đoạn 2021 - 2024: đóng mới 03 tàu loại 1.800 TEU (Bangkok Mark IV) và 02 tàu loại từ 1.800 - 4.500 TEU.
- Về cảng và logistics:
  - + Tiếp tục thực hiện dự án đầu tư cảng, Depot tại khu vực Cái Mép.
  - + Tiếp tục tìm kiếm cơ hội để đầu tư cơ sở hạ tầng cho lĩnh vực dịch vụ Logistics ở các khu vực khác như miền Trung và đồng bằng sông Cửu Long.
  - + Đầu tư nâng cấp mặt bãi cảng Hải An và hệ thống thoát nước.

Trên đây là báo cáo của Tổng giám đốc xin kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

Xin trân trọng cảm ơn!

**Tổng giám đốc**



**Vũ Thanh Hải**